BONFIGLIOLI CONSULTING

LEAN JAPAN
STUDY TOUR 2023

Vedere, Capire, Sperimentare

Il Tour

Il VIAGGIO STUDIO in Giappone per vivere un’esperienza Lean a 360° con un accesso privilegiato agli stabilimenti di **Bankyo, Kubota Co.** e **DOJO WORKSHOP** con Manager ex-Toyota.

Un'opportunità unica per visitare stabilimenti produttivi, osservare i processi, confrontarsi e imparare dai Lean Expert.

Potenziare la consapevolezza e le competenze Lean per trovare soluzioni alle sfide di ogni giorno

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l’utilizzo non autorizzato.

Il Valore Aggiunto

FORMAZIONE

- **Learning by Doing :** Dojo Workshop con Manager ex-Toyota
- **Learning by Seeing:** visite aziendali in realtà eccellenti del mondo produttivo e dei servizi, per apprendere come in Giappone vengono applicati i concetti del Toyota Production System e Lean Management

ESPERIENZA

- **Briefing e debriefing di gruppo quotidiani**, a cura di un Lean Expert, per trarre il maggiore beneficio possibile dall'esperienza
- **Japanese Cultural Experience**: interazione diretta con sistemi di management e manager locali, grazie al supporto di un esperto di cultura giapponese per approfondire e apprezzare la cultura locale e i principi del Management Partecipativo

NETWORKING

- **Confronto** e **partecipazione** con altri Imprenditori, Manager e Lean Expert su problemi reali e condividere possibili soluzioni di miglioramento

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

AGENDA*

Lunedì 22 maggio	Martedì 23 maggio	Mercoledì 24 maggio	Giovedì 25 maggio	Venerdì 26 maggio	Sabato 27 maggio	Domenica 28 maggio
Arrivo a TOKYO AEROPORTO CONSIGLIATO HANEDA. Altro aeroporto Narita (un'ora per raggiungere Tokyo)	• Briefing Focus Cultura e Factory Tour • Transfer per Tsukuba	• Check Out Hotel • Transfer in pullman • Briefing Focus Cultura e Factory Tour	• Transfer in pullman per Toyota City • Briefing Focus Lean Approach	• Check Out Hotel • Briefing Focus Cultura e Factory Tour	• Briefing Focus Cultura	
	Factory Tour KUBOTA Co.	**Factory Tour KIMURA SOAP**	• **TPS Dojo Workshop**	**Factory Tour Bankyo Pharmaceutical**	**Tavola Rotonda** Management in stile giapponese nell'industria manifatturiera e livello di digitalizzazione	• Breakfast • Check-out & Transfer to Airport • **Partenza da OSAKA KANSAI INT. AIRPORT**
	• Lunch • Transfer per Nagoya in bullet train	**KURA SUSHI RESTAURANT EXPERIENCE**		• Transfer per Kyoto in pullman		
Check-in Hotel **Shinagawa Prince Hotel** (dalle 15.00) Free Time	PM	PM	PM	PM	PM	
	TOYOTA TECHNO MUSEUM	**Factory Tour AVEX, Inc.**	• **TPS Dojo Workshop**	**Factory Tour OMRON GROUP**	**Pranzo a GANKO RESTAURANT**	
Ore 19.00 Tour Orientation e Welcome Dinner		• Debriefing Workshop • Transfer per Mikawa	• Debriefing Workshop	• Debriefing Workshop	**Japanese Cultural Experience**	
	• Check In Hotel **Nagoya Tokyu Hotel** • Cena	• Check in Hotel **Mikawa Bay Resort Lynx** • Cena	• Check in Hotel **Miyako Hotel** • Cena	• Check in Hotel **Kyoto Tokyu Hotel** • Cena	• Ritorno in Hotel **Kyoto Tokyu Hotel** • Farewell Dinner	

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

BONFIGLIOLI CONSULTING

Kubota Co. Factory Tour

For Earth, For Life
Kubota

Kubota Co. produce un'ampia gamma di prodotti e tecnologie in due settori di attività principali:

- macchine agricole e industriali (trattori, attrezzature per la cura del paesaggio, macchine da costruzione, motori diesel industriali, ecc.)
- acqua e sistemi ambientali (tubi in acciaio, valvole, impianti di trattamento e riciclaggio dei rifiuti solidi e delle acque reflue, filtri a membrana sommersi, impianti di trattamento delle acque, ecc.)

L'azienda ha filiali e affiliate che producono e/o commercializzano prodotti venduti in più di 130 Paesi in tutto il mondo con oltre 32.000 dipendenti.

I principali prodotti dello stabilimento Kubota Sakai sono: tubi e giunti Lo stabilimento di Sakai comprende l'area R&D, Qualità e Ingegneria della produzione.

Programma:

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

✓ Apprezzare sul campo un esempio di organizzazione e produzione Lean in un'azienda di processo

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

BONFIGLIOLI CONSULTING

Toyota Techno Museum

Toyota Commemorative Museum of Industry and Technology

Il Museo è stato fondato in collaborazione da 13 aziende del Gruppo Toyota e utilizza la sede e gli edifici della Toyota Bouseki (Textile), il luogo di origine di Toyota.

Il Gruppo Toyota è stato costituito sulla base della produzione di macchinari tessili e automobilistici, condotta da Sakichi Toyoda, inventore del primo telaio elettrico giapponese, e da suo figlio Kiichiro Toyoda.

Sintesi delle strutture espositive:

1. **Padiglione delle macchine tessili**
   Tecnologia di filatura e tessitura
   Dimostrazione della tecnologia di lavorazione delle fondamenta metalliche, forgiatura e piallatura.
2. **Padiglione dell'automobile**
   Tecnologia e industria dell'automobile
   Laboratorio materiali, impianto di prototipazione

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

BONFIGLIOLI CONSULTING

Kimura Soap Factory Tour

Azienda produttrice di detergenti per la casa, la persone e per le aziende; naturali, biologici e privi di tossine.

Nel 2023, Kimura Soap ha celebrato il suo 99° anniversario dalla fondazione nel 1924 e con la 4 ° generazione al comando.

L'azienda si distingue per:

- il metodo di cottura manuale Kama (forno)
- Il rigore per gli standard di sicurezza e qualità dei prodotti
- il coinvolgimento di tutte le persone in attività di pulizia dei parchi regionali e dei santuari, ecc. da parte dei dipendenti.

Programma:

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

✓ Apprezzare sul campo un esempio di organizzazione e produzione Lean in un'azienda di processo

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

AVEX Inc. Factory Tour

E’ una delle 300 migliori PMI del Giappone nella produzione di componenti per il settore automotive con circa 660 dipendenti.

All'insegna del motto: «Lo sviluppo di un'impresa inizia con lo sviluppo delle risorse umane» , AVEX ha sempre puntato sulla qualità totale grazie alla formaizone continua.

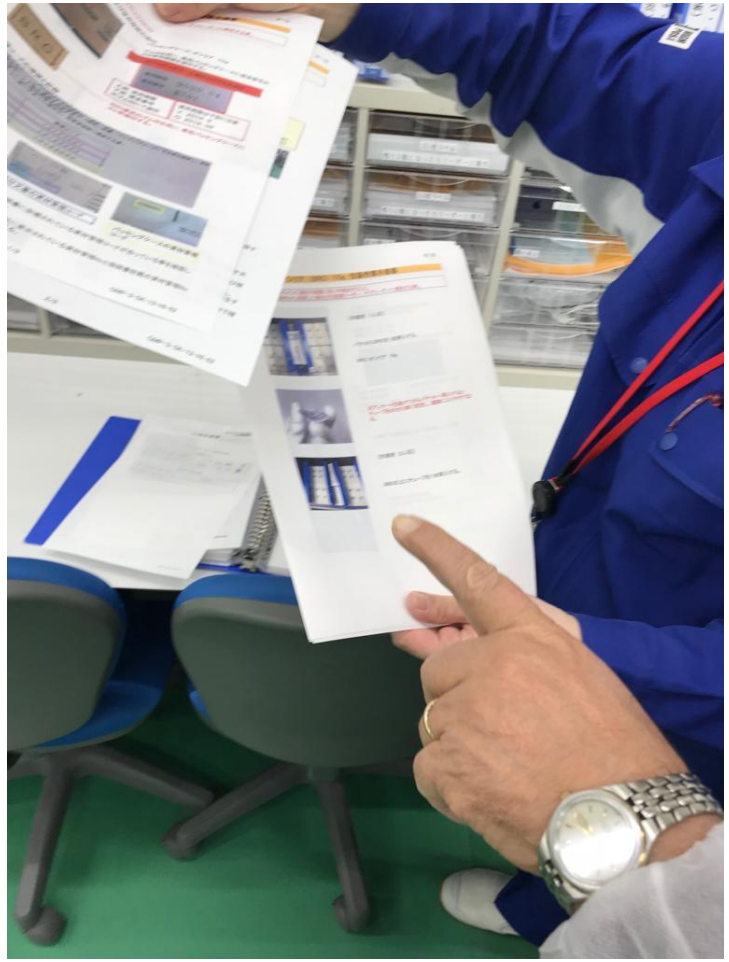
Le elevate competenze consolidate consentono ad AVEX di avere in produzione un sistema integrato dai prototipi ai prodotti di serie con applicazioni Internet of Things (IOT).

Programma:

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

✓ Apprezzare sul campo esempi di attività di Kaizen, Daily Management, Preventive Maintenance (PM), Quality Control (QC) e di organizzazione Lean



Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l’utilizzo non autorizzato.

Kura Sushi Inc.

Kura Corporation è una catena di ristoranti sushi-go-round. L'azienda ha introdotto un sistema di analisi dei dati fondato sul numero di clienti e le loro caratteristiche, per diminuire il tasso di spreco inserendo nel nastro trasformatore solo il sushi preferito dai clienti, garantendo la sicurezza alimentare e il non uso di additivi.

L'azienda è la prima ad aver introdotto un sistema di controllo computerizzato per il Total Quality Control.

L'azienda ha creato un nuovo modello Lean per l'industria del Food Service.

Risultati raggiunti:

- Monitorare l'intervallo trascorso dalla produzione all'eventuale non consumo per rimuoverlo dal trasportatore
- Identificazione delle caratteristiche dei clienti e il tempo per consentire al sushi chef di preparare il loro sushi preferito e per indirizzare automaticamente i piatti verso la cucina, quando i clienti hanno terminato di mangiare.

Obiettivi della visita:

- ✓ Vedere come gestire la personalizzazione richiesta dal cliente in un linea di produzione food
- ✓ Capire come coinvolgere i dipendenti nell'attività di miglioramento continuo

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

Bankyo Pharmaceutical Factory Tour

BANKYO

Azienda produttrice di farmaci per la cura della pelle, ma anche unguenti, creme, prodotti liquidi per uso esterno, gocce nasali e capsule anti-rinite – sia con il proprio marchio che come private label.

Dopo il catastrofico terremoto del 1995 che distrusse la sede centrale e lo stabilimento, l'azienda riprese le sue attività dal nulla e oggi conta 4 unità produttive e 170 dipendenti.

La filosofia «I dipendenti sono il bene più prezioso dell'azienda», BANKYO significa infatti «con il contributo di tutti». Il management aziendale è impegnato nel promuovere l'uguaglianza di genere e il rispetto per tutti, uomini e donne, sul lavoro oltre che la promozione di formazione e sviluppo professionale.

L'azienda è stata premiata con il Japan Grand Prix come una delle aziende con il miglior Management,

Programma:

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

Apprezzare sul campo esempi di attività di:

- Kaizen
- Daily Management
- Preventive Maintenance (PM)
- Quality Control (QC)
- Lean Organization

 Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

OMRON Factory Tour

Omron Kyoto Taiyo, in partnership con Japan Sun Industries, ha creato opportunità di lavoro per disabili all'insegna del motto «non carità, ma opportunità", realizzando un ambiente di lavoro sostenibile anche per le persone disabili attraverso soluzioni creative

La filosofia dell'organizzazione è quella di valorizzare il potenziale sottostante alla disabilità e le capacità dei diversamente abili offrendo aiuti meccanici, compresi mezzi e utensili di supporto nonché kaizen nel loro ambiente di lavoro.

Programma:

- Presentazione dell'azienda e esempi di automazione a costi contenuti
- Visita della fabbrica
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

✓ Apprezzare come produttività e disabilità possano essere valori distintivi per un'azienda eccellente

 Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

TPS Dojo Workshop

Lean Concept Learning By Doing:

- Toyota Production System (TPS)
- 5S, Standard Work
- Visual Management, Kanban
- Just-In-Time

Agenda:

- Approccio ai principi dell'assemblaggio TPS e attività Kaizen
- Sessioni Learning By Doing con l'utilizzo della Motion Analysis
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi

- Approfondire i fondamentali del Toyota Production System
- Applicare i principi del Genchi-Genbutsu ed esaminare sul campo i MUDA, MURA e MURI
- Sperimentare e padroneggiare le tecniche di kaizen facendo l'analisi dei movimenti su una linea simulata accompagnati da Manager Toyota

 Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

Tavola Rotonda | Management in stile giapponese nell'industria manifatturiera e livello di digitalizzazione

AGENDA

Caratteristiche del Management e della digitalizzazione in stile giapponese

- Che cos'è il Management in stile giapponese? Rispetto per le persone, leve e risultati (TPS, TQM, TPM, ecc.9
- Fattori alla base del progresso della digitalizzazione: fattori sociali e fattori tecnici
- Approfondimento sulla digitalizzazione integrata nel Management in stile giapponese. L'obiettivo e gli scopi della digitalizzazione attualmente in fase di implementazione

La digitalizzazione integrata nel Management in stile giapponese

- Che cos'è il DX?
- Cos'è l'IoT?
- Cos'è la RPA
- Contenuti dell'industria manifatturiera IOT

Casi di aziende internazionali e globali

Chiusura lavori e Q&A

Mr. **Masahisa Mizumoto** è un consulente di direzione con oltre 32 anni di esperienza per grandi, piccole e medie imprese in Giappone. All' estero in Olanda, Thailandia, Vietnam, India, Pakistan, Indonesia, Taiwan, Iran, Brasile, Bangladesh, Mozambico, ha svolto attività di consulenza e di docente in università.

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

BONFIGLIOLI CONSULTING

Bonfiglioli Consulting

- Forti capacità analitiche rafforzate da un'esecuzione rigorosa
- Conoscenza approfondita delle aree aziendali e dei settori industriali
- Pragmatismo e orientamento al risultato
- Presenza diretta nei Paesi
- La nostra Service Offering

Uffici *(Bologna, Milano, Padova)* Miami | New York | San Francisco | New Delhi | Bangalore | Pune | Ho Chi Min City | Hanoi | Seoul	**12**
Consulenti	**100**
Turnover (M €)	**10**

Operational Excellence
Raggiungere livelli eccellenti di efficacia ed efficienza dei processi operativi

Digitalization
Trasformare i processi e qualificare le decisioni

International Business
Analisi di mercato Business Development, e Sales strategy

Value Generation
Definire e indirizzare il Ipercorso di trasformazione

Organization & Training
Attivare il cambiamento nell'organizzazione

Supply Chain Management
Coordinare e migliorare l'approvvigionamento

Materiale di proprietà di Bonfiglioli Consulting. Vietato l'utilizzo non autorizzato.

BONFIGLIOLI CONSULTING

Corrado Di Perna

PROJECT LEADER

CAPABILITIES E SKILLS

- Gestione di gruppi di lavoro
- Leadership
- Comunicazione
- Analisi dei dati
- Problem Solving

COMPETENZE

- Consolidato know how in interventi di Lean Thinking nei settori Beni di Lusso, Alimentare, Metalmeccanico e nella Pubblica Amministrazione
- Consolidata esperienza in ambito Organizzazione e Qualità
- Strumenti di Lean Production (Lean 80/20, TPM, 5Ss, SMED)
- Strumenti di Lean negli Uffici (SCRUM, Gestione Tabelloni Multiprogetto, Kanban)

EDUCATION E CERTIFICATIONS

Corso post-Laurea in Qualità e Certificazione - Cofimp – Bologna

Laurea in Statistica - Università degli Studi di Parma

BONFIGLIOLI CONSULTING

Simone Galasso

PROJECT LEADER E RESPONSABILE DIDATTICO LEAN FACTORY SCHOOL®

CAPABILITIES E SKILLS

- Gestione tempi e modalità di progetto
- Gestione gruppi di lavoro interoperazionali
- Capacità di relazionarsi con il cliente e con i membri del team di lavoro,
- Capacità di analisi delle criticità e delle possibili soluzioni

COMPETENZE

- Lean Manufacturing
- Lean World Class®
- Change Management
- Lean Supply Chain
- Lean Thinking
- Value Stream Mapping
- TPM (Total Productive Maintenance)
- 5S
- SMED
- Supermarket Pull System
- Poka Yoke

EDUCATION E CERTIFICATIONS

Certificazione Lean Green Belt

Laurea in Ingegneria dei Materiali - Università di Ferrara

BONFIGLIOLI CONSULTING

LEAN JAPAN STUDY TOUR 2023

BONFIGLIOLI CONSULTING